

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学 号: X200411119

UDC _____

厦 门 大 学

硕 士 学 位 论 文

企业并购后的财务体系整合

Post-Merger and Acquisition Integration of The
Financial System

徐志军

指导教师姓名: 谢永添 博士

专 业 名 称: 会计硕士(MPAcc)

论文提交时间: 2007 年 4 月

论文答辩日期: 2007 年 月

学位授予日期: 年 月

答辩委员会主席_____

评 阅 人_____

2007 年 4 月

企业并购后的财务体系整合

徐志军

指导教师: 谢永添
博士

厦门大学

厦门大学博硕士论文摘要库

厦门大学学位论文原创性声明

的学位论文 人 导师指导 的
人 论文 的 人 体的 文
人 论文 的

人 :

年 月

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人厦门大学学位论文的厦门大学
并主门指论文的
学位论文的的并论文学
校阅学位论文的编
学位论文的编密的学位论文密后

学位论文

1 密 年 密后

2 密

号

:

: 年 月

导师

:

: 年 月

论文摘要

的 并购 企业 大的
并购 后企业 的整合 务 并购的 整合
大 财务体系 企业 的 位 财务体系的整合
的 整合后的企业 的 的财务体系整合 文
分 ：
企业并购 的 并购 企业
并购企业 的
指 并购 并购整合 并购后的整合 并购的
并 指并购 的 并购整合的 整合的
并购的
财务体系 企业的业务 体系 整合的
整合 的
企业 财务体系的整合 财务 的
财务 的 的
财务 的 整合
主 ：
企业 的
的
的 企业 的 的财务
的业 评 体 整合
文的主 ：
的 的并购 的
并购的 论的 财务体系的整合 的
财务体系整合的系

关键词：企业并购 财务整合 财务体系

厦门大学博硕士论文摘要库

ABSTRACT

Today, the rapid market economy development in the market, Merger and Acquisition ("M & A") has become an important way for the rapid development of many enterprises. After the M & A, the enterprises are still facing more arduous tasks. M & A failure rate has maintained a high level, and the lack of integration takes up the majority. The important role of the financial system in the enterprise management system also shows that financial integration is very important. Integrated enterprises to improve the efficiency of the financial system must be based on effective integration as a basis. This article is divided into five parts:

The first part is an overview of M & A. M & A is an investment behavior of controlling the merged company for pursuing economic interests.

The second part shows that the M & A is composed of two phases, before the M & A and after the M & A. The M & A does not only for the M & A transaction. It should include the successful integration after the M & A. The failure of integration also means the failure of M & A.

The third part shows the necessity and the principle of integration of financial system, as a support system for the business decision-making.

The fourth part, from the financial treatment, the company needs to make the unified financial information for the integration, to avoid the differences of financial transaction, to find the cooperated effects of saving cost and tax and the internal control of information dependability and management consistency.

The fifth part mainly explains that budget, as part of the enterprise strategic plan, needs to be harmonized. The company should make unified policy for the effective management. There should be the external financial report for the understanding, decision-making and supervision of the outside. The appraisal of the performance of managers also needs to be integrated on the basis of fair and convenience.

The main benefits to: 1. As time goes on, according to the new M & A events, updated the theory of M & A, 2. To make a summary of financial system integration 3. To make the financial system integration framework

Key words: Corporate Merger and Acquisition; Financial Integration;
Financial System.

目 录

| | |
|-------------------|----|
| 前 言 | 1 |
| 第一章 企业并购的概述 | 4 |
| 企业并购的 | 4 |
| 企业并购的类 | 5 |
| 企业并购的分 | 7 |
| 第二章 企业并购的两个阶段 | 9 |
| 并购整合 | 9 |
| 并购后整合的 | 11 |
| 并购后的整合 | 12 |
| 第三章 财务体系整合的必要性与原则 | 14 |
| 财务体系整合的 | 14 |
| 财务体系整合的 | 15 |
| 第四章 财务管理系统的整合 | 18 |
| 财务 系 统的整合 | 18 |
| 财务 系统的整合 | 21 |
| 财务 系统的整合 | 23 |
| 系统的整合 | 26 |
| 务 的整合 | 28 |
| 系统的整合 | 30 |
| 第五章 财务报告系统的整合 | 32 |
| 系统的整合 | 32 |
| 的整合 | 38 |
| 整合 | 39 |
| 的整合 | 40 |
| 业 评 系统的整合 | 41 |
| 参考文献 | 43 |
| 致 谢 | 44 |

Contents

| | |
|---|-----------|
| Foreword | 1 |
| The summary of merger and acquisition..... | 4 |
| 1. The definition..... | 4 |
| 2. The classification | 5 |
| 3. The driver analysis..... | 7 |
| The two phases of M&A..... | 9 |
| 1. Before integration..... | 9 |
| 2. The significance on integration..... | 11 |
| 3. The integration framework..... | 12 |
| The necessity and principle..... | 14 |
| 1. The necessity..... | 14 |
| 2. The principle..... | 15 |
| The integration of financial management system | 18 |
| 1. Financial information system..... | 18 |
| 2. Financial management system..... | 21 |
| 3. Financial treatment system..... | 23 |
| 4. Cost management..... | 26 |
| 5. Taxation management..... | 28 |
| 6. Internal control system..... | 30 |
| The integration of reporting system..... | 32 |
| 1. Planning and budgeting system..... | 32 |
| 2. Internal management report..... | 38 |
| 3. External report..... | 39 |
| 4. External auditing and consulting..... | 40 |
| 5. Performance evaluation..... | 41 |
| Reverences..... | 43 |
| Thanks..... | 44 |

厦门大学博硕士论文摘要库

前言

一、选题缘由

随着经济全球化和市场竞争的日益激烈，企业并购已成为企业扩张和发展的主要手段。并购不仅能够实现资源的优化配置，还能通过规模效应和协同效应提高企业的竞争力。然而，并购过程中涉及的财务体系整合问题，往往成为并购成功与否的关键。本文旨在探讨企业并购后财务体系整合的现状、问题及对策，以期为相关领域的研究和实践提供参考。

首先，本文从企业并购的动因出发，分析了并购对企业发展的积极影响。其次，本文重点研究了并购后财务体系整合的重要性，指出财务体系整合是企业并购成功的关键环节。接着，本文通过案例分析，探讨了企业在并购后财务体系整合过程中遇到的常见问题，如信息不对称、文化冲突等。最后，本文提出了针对性的对策建议，包括加强沟通、建立信任、完善制度等，以期帮助企业顺利实现并购后的财务体系整合。

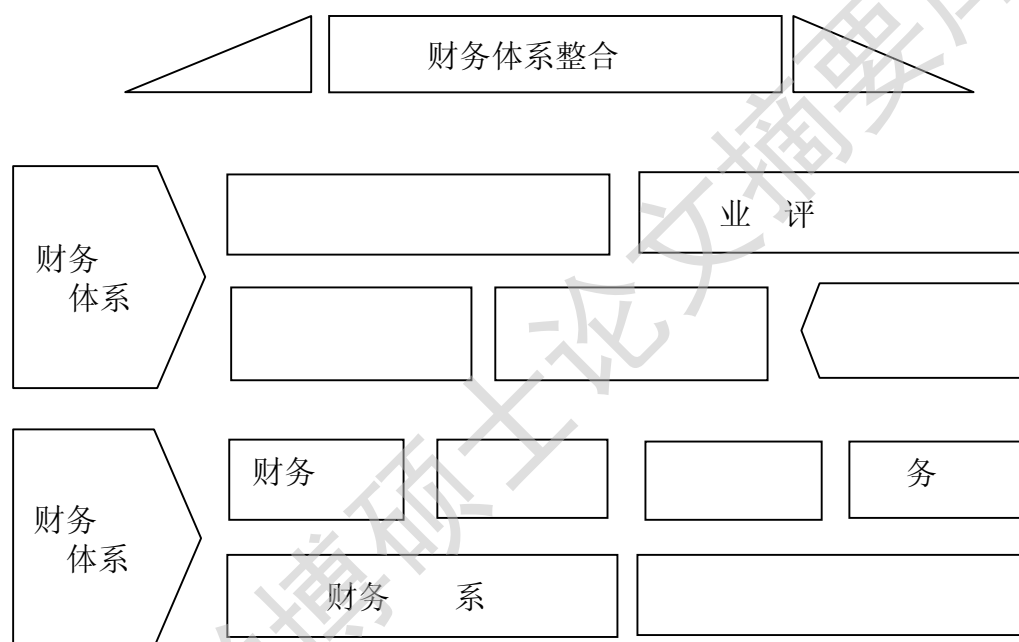
二、本文可能的若干成果

本文主要探讨了企业并购后财务体系整合的问题，并提出了相应的对策建议。通过本文的研究，可能取得以下几方面的成果：

首先，本文系统地梳理了企业并购后财务体系整合的理论基础，明确了财务体系整合在企业并购中的重要性。其次，本文通过案例分析，揭示了企业在并购后财务体系整合过程中存在的实际问题，为后续研究提供了有益的参考。最后，本文提出的对策建议具有较强的针对性和可操作性，为企业在并购后实现财务体系的有效整合提供了有益的借鉴。

合 合 的 的
 的 体 的 的员
 并购的 并购 的 并购的

的 财务体系整合的 的
 的文 的



三、本文的意义

财务体系整合 的 : 士 并购
 后 财务体系的整合 的财务体系 的
 的 企业并购后的 的
 财务体系整合的 并购的 业务
 的 购 后 财务体系
 的整合 体 的 业务的 人 业的
 大 的 的 的
 论文 年的 整 文 后企

[illegible]

年 月 的 企业合并的企
合并 合并 企业 企业 合并 合并 的企
的企业合并 的企业 合并 合并
并购 大的 合并 并 合并 合并 并购的
大 并 : 指 的 企
企业合并 企业 的企业 的企业 大
并 的 : 并 指 的
企业 合 企业 的
的 并 的 企业 合的 合并
后 的 合并的 的

4

企业并购 企业 并 购的 指企业 并购企业的
并购 的 并购企业的
并 并购企业的 并购 的

第二节 企业并购的类型

企业 的 业 并购的 的 并购的类
的分类 :

一、按双方产品的相关性划分

并购 指并购 并购 类 的 类
类并购的 的主 大 业
业 位 并购
并购 门 并购
并购 指 系的 企业 的并购
类并购的 的主 企业 购大
企业
合并购 指 的企业 的并购 并购 分
并购 的 业 企业并购
企业

二、按并购实现的方式划分

主 : 务
士 并购
并购 的 指 并购企业的
并购 主 并购 财务
并购 门 业务 门
购 指并购 并购企业 并

购 并购 的
购

三、按是否违背被并购方的利益相关者意愿划分

并购 指 并购企业的 并购企业 并购企业
并购企业的 门 门 业务
并购 并购企业的 并购企业 并购企业
会 并购企业 的 企业 购 合 企业
企业 : 购 合 企业的
合 企业的 学 的 门 企业的
体 合 企业 的 分 的

四、按并购的动机看划分

并购 并购 的 并购
购 并购企业后会 企业
大 的企业
并购 指并购 的并购 类并购
并购 的大 整
位

五、按双方是否有关联关系划分

企业 的并购 指并购 并购 的企业并购
企业会 号 :
大 大
的 企业 购 企业
企业 的企业并购 士

⁵ . 大并购 [M]. : 人

2006 年 120

⁶ 企业会 编 委员会. 企业会 — 指 [S]. : 会

2006 年 326

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库